|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **CONTROL DE VERSIONES** | | | | | |
| **Versión** | **Hecha por** | **Revisada por** | **Aprobada por** | **Fecha** | **Motivo** |
| **1.0** | **Equipo SGV** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**PROJECT CHARTER**

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre del Proyecto** | **Siglas del Proyecto** |
| **Sistema Gestión de Vacunas** | **SGV** |
| **Definición del Proyecto:** *¿QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?* | |
| El producto del proyecto se enfoca en realizar la gestión de vacunas vía Internet. La gestión de vacunas abarca desde la Adquisición de Vacunas, continuando con el Inventario de Vacunas, Transferencia de Vacunas y el Control de Vacunas.  Es sumamente importante gestionar las vacunas con un sistema informatizado, debido a que son productos altamente sensibles y que requiere un control especial.  La idea es implementar un producto de software, que permita a los integrantes de la empresa gestionar las vacunas en cualquier momento y lugar. | |

|  |
| --- |
| **Definición del Producto del Proyecto:** *DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.* |
| El producto del proyecto va a:   * Adquirir la cantidad adecuada de vacunas necesarias para la atención de los clientes de la clínica. * Recepcionar y almacenar vacunas en los ambientes preparados para ese fin y actualizar el stock. * Establecer la solicitud de transferencia de vacunas a los sucursales correspondientes a las distintas zonas de la empresa. * Gestionar y monitorear el movimiento de vacunas. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Definición de Requerimientos del Proyecto:** | | |
| *STAKEHOLDERS* | *NECESIDADES, DESEOS, O EXPECTATIVAS* | *REQUERIMIENTOS DEL PROYECTO* |
| Personal de la empresa | Conocer en todo momento el estado de las vacunas, stock, lote, fecha de vencimiento. | * Adquisición de vacunas. * Inventario de Vacunas. * Control de vacunas * Transferencia de vacunas. |
| Product owner | Validar las funcionalidades del sistema  Y garantizar que los resultados obtenidos sean los correctos. | * Lista de funcionalidades del sistema. * Acta de constitución del proyecto. |
| Proveedores | Estar involucrados e integrados con la empresa. Permanente interacción | Informe de disposición de stocks, cambios, novedades. |
| Gerente de Desarrollo / Adrián Betalleluz | * Ayudar al Jefe de Proyecto en la ejecución del proyecto * Gerenciar al equipo de desarrollo técnico * Definir detalles técnicos necesarios para el proyecto * Coordinar modificaciones y alcances del proyecto |  |
| Jefe de Proyecto / José Villanueva | * Identificar y mitigar riesgos. * Tomar decisiones trascendentales y también aquellas que no lo son. * Realizar una correcta planificación del sistema en términos de recursos, costos y tiempos. * Coordinar, monitorear y controlar actividades del equipo de trabajo. |  |
| Analista Funcional / Raúl García | Validar el cumplimiento de los requerimientos funcionales del sistema y su comportamiento. | * Lista de requerimientos funcionales y no funcionales. * Lista de requerimientos del usuario. |
| Desarrollo de Marketing / Miguel Lipa | * Presentar soluciones de software disponibles al cliente final. * Captación de clientes | * Documentación del software. * Capacitaciones por parte equipo de desarrollo. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Definición de Necesidades del Negocio:** *NECESIDADES DEL NEGOCIO, LA SOCIEDAD, ORGANIZACIÓN, O EMPRESA, QUE EL PROYECTO TRATARÁ DE SATISFACER.* | |
| *NECESIDAD DEL NEGOCIO* | *FORMA EN QUE EL PROYECTO LA SATISFARÁ* |
| La necesidad que presenta la empresa de no saber con exactitud el control de vacunas (stock, pedidos, transferencias, vencimientos, proyecciones). La empresa no cuenta con esta información de forma automática, por internet | * Permitirá conocer el stock de vacunas al instante. * Facilitar la programación y control de las vacunas. * Gestionar las los pedidos con los proveedores de forma más eficiente. * Controlar las transferencias de vacunas de forma oportuna. |

|  |
| --- |
| **Finalidad Del Proyecto:** *FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.* |
| Desarrollar un producto de software que permita a la empresa gestionar las vacunas en cualquier momento. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Justificación del Proyecto:** *MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.* | |
| *JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA* | *JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA* |
| En el mercado existen diversas aplicaciones que gestionan empresas. Estas aplicaciones son muy genéricas y no se adaptarían a los requerimientos específicos de la empresa. | Desarrollar el producto de software permitirá recuperar la inversión a mediano plazo. Esto de demostrará en el análisis del punto de equilibrio. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Designación del Project Manager del Proyecto:** | | |
| *NOMBRE* | *José Villanueva* | *NIVELES DE AUTORIDAD* |
| *REPORTA A* | *Adrián Betalleluz* | *Alto* |
| *SUPERVISA A* | *Raúl García / Miguel Lipa* |

|  |  |
| --- | --- |
| **Cronograma de Hitos del Proyecto** | |
| *HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO* | *FECHA PROGRAMADA* |
| *Aprobación del proyecto* | *10 Setiembre 2016* |
| *Inicio del proyecto* | *10 Setiembre 2016* |
| *Inicio primera iteración* | *10 Setiembre 2016* |
| *Fin primera iteración* | *1 Octubre 2016* |
| *Inicio segunda iteración* | *8 Octubre 2016* |
| *Fin segunda iteración* | *29 Octubre 2016* |
| *Inicio tercera iteración* | *5 Noviembre 2016* |
| *Fin tercera iteración* | *26 Noviembre 2016* |
| *Aprobación del producto final* | *3 Diciembre 2016* |
| *Cierre del proyecto* | *10 Diciembre 2016* |

|  |
| --- |
| **Exclusiones Conocidas** |
| * El producto no será una aplicación de escritorio |

|  |  |
| --- | --- |
| **Organizaciones o Grupos Organizacionales que Intervienen en el Proyecto** | |
| *ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL* | *ROL QUE DESEMPEÑA* |
| *Grupo SGV* | *Patrocinador* |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Supuestos del Proyecto:** *FACTORES QUE PARA PROPÓSITOS DE LA PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO SE CONSIDERAN VERDADEROS, REALES O CIERTOS.* | |
| *INTERNOS A LA ORGANIZACIÓN* | *AMBIENTALES O EXTERNOS A LA ORGANIZACIÓN* |
| *Se cuenta con el equipo de trabajo SGV* | *El cliente respetará el cronograma de trabajo y las iteraciones indicadas* |
| *Se cuenta con 02 programadores senior para el proyecto.* | *Se cuenta con herramientas software opensource estables para todas las actividades del proyecto* |
| *Se cuenta con 01 analista funcional de vasta experiencia* | *Las herramientas software utilizadas en el proyecto continuarán siendo opensource a lo largo del proyecto* |
| *El cronograma de trabajo no variará porque se han definido bien las iteraciones* |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Restricciones del Proyecto:** *FACTORES QUE LIMITAN EL RENDIMIENTO DEL PROYECTO, EL RENDIMIENTO DE UN PROCESO DEL PROYECTO, O LAS OPCIONES DE PLANIFICACION DEL PROYECTO. PUEDEN APLICAR A LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO O A LOS RECURSOS QUE SE EMPLEAN EN EL PROYECTO.* | |
| *INTERNOS A LA ORGANIZACIÓN* | *AMBIENTALES O EXTERNOS A LA ORGANIZACIÓN* |
| *Los entregables del proyecto deben estar funcionales mínimo un día antes de la fecha de entrega* | *Debido a compromisos establecidos, el proyecto debe concluir a más tardar el 10 de diciembre del 2016.* |
| *El presupuesto del proyecto no debe exceder lo presentado en la propuesta* |  |
| *El proyecto debe ser financiado mediante recursos propios* |  |

|  |
| --- |
| **Principales Riesgos del Proyecto** |
| Retiro de algún integrante del Grupo SGV |
| Que se cambie de giro a otro producto |
| Que la herramienta de trabajo presente problemas funcionales durante el desarrollo |
| Hurto de información. |
|  |

|  |
| --- |
| **Principales Oportunidades del Proyecto** |
| Introducir un producto muy necesario para gestionar mejor los productos de la empresa |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Presupuesto Preliminar del Proyecto:** | | |
| *CONCEPTO* | | *MONTO ($)* |
| 1. *PERSONAL* | *Grupo SGV* | *30,000* |
| *2.MATERIALES* | *Sw de desarrollo* | *0* |
| *3.MÁQUINAS* | *Equipos de computo* | *5,000* |
| *4.OTROS COSTOS* |  | *0* |
| *TOTAL LÍNEA BASE* | | *35,000* |
| *5. RESERVA DE CONTINGENCIA* |  | *5,000* |
| *6. RESERVA DE GESTIÓN* |  | *10,000* |
| *TOTAL PRESUPUESTO* | | *50,000* |